

河北省金融市场协会文件

冀金协〔2024〕10号

关于举办“支行行长培训班” (第四期)的通知

河北省金融市场协会各会员单位：

为促进金融高质量发展，适应新形势下人才发展需要，提升基层管理人员组织管理水平，兹定于4月23-27日在石家庄市植物园园林会议中心举办“支行行长培训班”（第四期），现将有关事项通知如下：

一、培训对象及人数

- 会员单位支行行长、副行长及后备干部，每个会员单位不超过2人。
- 一名主管培训工作的部门负责人带队。

二、培训时间及地点

培训时间：2024年4月23-27日（4月22日下午报到）。

培训地点：石家庄市植物园园林会议中心。

三、培训师资

（一）孙老师：高级经济师、会计师，原某国有银行系统内高级讲师。为本行总行及省各二级分行内训师、基层负责人、条线业务人员进行过百余场授课培训。

（二）何老师：曾任某国有银行支行行长多年，有丰富的管理实战经验，曾获本行总行优秀共产党员。为本行省二级分行支行行长、基层网点负责人、新入行员工进行过多次授课培训。

（三）刘老师：原某国有银行高级经济师，国家外专局认证国际高级人力资源管理师（IPMA）。长期从事人力资源培训和开发管理工作。主要为基层管理人员、内训师、新入职员工进行培训。

（四）忻老师：某国有银行总行级高级内训师。获得全国“行动学习”引导师认证资格，本行总行岗位经验萃取与案例教学教研室成员。授课足迹遍布本行总行及二十多个省市自治区。

（五）王老师：曾任某国有银行支行行长多年，连续多年荣获某分行十佳行长称号。先后在本行内部青年干部、后备英才、新入行及新入党员工的培训中多次授课。

四、培训课程设置及介绍

（一）管理者的角色和管理基础

1. 准确把握管理者的角色
2. 管理的基础
3. 把握自我角色、提升工作价值

（二）如何做一名优秀的领导者

1. 支行行长在金融机构中的地位和作用
2. 支行行长应具备的基本素质和能力（智商和情商）
3. 如何做一名优秀的支行行长

（三）如何通过沟通打造团队凝聚力

1. 沟通的底层能力

强共情 强准备 强反馈 应用场景

2. 两类高概率团队沟通场景

（1）会议沟通（一对多沟通）

如何启动高效率的会议沟通？

（2）面谈沟通（一对一沟通）

（四）行动学习

行动学习课程包括课上部分（1天半）和训后跟踪与落地实践管理（2个月）。

行动学习是一个持续的、高参与度、强实践性的学习过程。围绕学员在工作中遇到的一些困难和问题，在老师专业方法的引领下，透过现象找到问题的本质，通过逻辑归因分析找到问题的痛点，群策群力制定解决方案，并在工作中予以实践，辅导老师跟踪整个实践过程。对实践中遇到的新问题，将通过小组线上会

议的形式进行集体分析和探讨，共同商定应对策略，以达到使问题真正解决的目的。

五、培训费用

1. 培训费用（含培训资料、用品、场地、专家授课费等）由协会承担。

2. 学员食宿及交通费用自理。

六、报名方式

参训人员请于2024年4月12日前报送至河北省金融市场协会秘书处邮箱，邮箱地址：peixunbu@hbbill.com。

七、联系人及电话

协会联系人及电话：

毛素惠：0311-87899079，13931187538。

侯宇：0311-87899079，15632927737。

酒店联系人及电话：

张经理，15081891030。

总服务台电话：83610440--8000 或 8088。

八、有关要求

1. 各单位参加培训人员培训期间原则上不允许换人，以保证培训的效果和连续性。

2. 本培训班人数限定为60人，按照会员单位报名先后顺序名额报满为止。

3. 如果会员单位报名人数超过2人，请按照先后顺序进行排

序，协会将视培训报名情况统筹安排。

附件 1：支行行长培训班报名表

附件 2：石家庄市植物园园林会议中心路线



附件 1

支行行长培训班报名表

序号	单位	姓名	性别	职务	联系电话	住宿（单间、 合住）几间

附件 2

石家庄市植物园园林会议中心路线

1. 石家庄：公交车旅游 1 路【约 50 分钟（1 元）】

始发站：纪念碑→中山路→泰华街→和平西路→植物园街→植物园

2. 公交旅游 11 路（2 元）

始发站：博物馆→裕华路→西二环→和平西路→植物园街→植物园

3. 火车站南站

344 路 新石小区（火车站西）→颐园宾馆→转乘旅游 1 路→植物园

9 路 西三教东（火车站西北）→颐园宾馆→转乘旅游 1 路→植物园

4. 火车站东站

地铁一号线→新百广场→旅游 1 路终点站西行 500 米植物园管理处院内

地铁一号线→长城桥→旅游 11 路终点站西行 500 米植物园管理处院内

5. 火车站北站

步行至和平路从省医院西乘坐旅游 1 路终点站西行 500 米植物园管理处院内

6. 正定机场：打车约 40 分钟（100—120 元）

会议中心→古城西路→古城东路→胜利大街学府路左转→
右转西古城石太上高速→石家庄机场

7. 高速：

①石太高速→石清路口→第一个红绿灯右转→北三环→植
物园街→植物园

②京昆高速→鹿泉口左转→植物园

8. 自驾：和平路西行→植物园街→植物园西门（植物园管理
处）→园林会议中心